

'We moeten risico stimuleren'

Technologieveteraan wil investeringsklimaat startups verbeteren

28-08-2008 | Gepubliceerd 10:15
28-08-2008 | Laatst bijgewerkt 17:27

Oud-directeur van Philips Halfgeleider Cees Jan Koomen wil voor Nederlandse techno-startups een investeringsklimaat scheppen dat te vergelijken is met Silicon Valley. "We moeten durven risico's te nemen."

Nee, met televisieprogramma Dragons Den wil hij zijn werk niet vergelijken. "Dat is meer een show dan een serieus investeringsprogramma. Maar het schenkt wel aandacht aan investeren in startende bedrijven. Dat kan in Nederland geen kwaad."

De 60-jarige Cees Jan Koomen mag gerust een technologieveteraan genoemd worden. Al meer dan dertig jaar bekleedt hij topfuncties, vooral in technische hoek. Een half leven bij Philips, de laatste jaren als ondernemer en investeerder in Silicon Valley. "Op mijn leeftijd mag je achter de geraniums zitten", glimlacht hij. Maar dat is niks voor hem. "Te weinig actie." Te weinig risico.

In 2000, toen 52 jaar oud, kon hij blijven zitten waar hij zat. Woonachtig in Silicon Valley hoefde hij als directeur bij Philips Digital Video Group zeker geen risico te nemen. Toch begon hij voor zichzelf met Securealink, een fabrikant van beveiligingschips. "Achteraf op het toppunt van de internetbubble." Hij glimlacht. "Dat kun je nu eenmaal niet voorzien."

Zijn eerste zelfstandige avontuur verliep daardoor niet helemaal soepel. "Ik heb op momenten salarissen uit eigen zak moeten betalen." Eind 2001 kon hij het bedrijf toch verkopen. Daarna werd Koomen durfinvesteerder in startups. Hij nam onder meer zitting in de Band of Angels, de oudste 'angel investor' van Silicon Valley.

"**Band of Angels** investeert in een heel vroeg stadium in bedrijven. Soms alleen in een idee of een prototype. Steun van ons is meer dan geld alleen. Wij geven ook kennis en de startups kunnen profiteren van ons netwerk. 'Slim geld' heet dat. Het is de manier zoals het in Silicon Valley gaat. En dat is wat ik in Nederland ook graag zou zien."

Want Koomen heeft een ideaal. De cultuur en formule van Silicon Valley overzetten naar Nederland. Zijn instrument is het Point-One Innovation Fund, dat hij vorig jaar oktober met twee anderen oprichtte. "Ja, er moet winst worden gemaakt. Maar minstens zo belangrijk is de verbetering van het klimaat voor technologie-startups."

Risico is het sleutelwoord. "Ik wil dat de mindset in Nederland verandert. Startende bedrijven moeten in het diepe durven springen. Als investeerders vervolgens 'slim geld' investeren is hun kans van slagen groter." Dus niet alleen de instelling van ondernemers, maar ook van investeerders moet veranderen.

Durven mislukken, daar draait het om. "Alles kan verkeerd gaan. Maar als je er alles aan gedaan hebt, maar een concurrent was gewoon beter, dan is het geen falen. Eerder een plus, een goede ervaring." Het is de redenatie van Silicon Valley, nog nauwelijks die van Nederland.

Er zijn nog wel meer verschillen. De arbeidsmarkt is hier veel minder dynamisch, ziet Koomen. Als je nu je baan opgeeft, geef je ook heel veel zekerheden op. Mensen blijven daardoor makkelijk zitten. "Dat is een probleem. Er moet eigenlijk een systeem ontstaan waar snel en gemakkelijk van baan wordt gewisseld."

De overheid moet daarom de regelgeving rond ontslag versoepelen, vindt hij. "Als daar tegenover veel nieuwe initiatieven staan, is dat geen enkel probleem. Die mensen zijn zo weer aan het werk." Uiteindelijk is zo'n systeem beter voor de Nederlandse economie en is er meer werk, is Koomens overtuiging. "Meer onderlinge uitwisseling, dus kennis wordt veel beter uitgebuit."

Het uiteindelijke streven is een gezond ecosysteem voor starters. "Silicon Valley is één groot netwerk van persoonlijke relaties. Daar moeten we uiteindelijk naar toe." Point-One Innovation Fund zoekt daarom toenadering tot Nederlandse venture capitalists. "Zij kunnen met ons meedoen, als ze dat willen. Zo betrek je een bredere groep bij een startend bedrijf. En is er een grotere kans dat een geschikte investeerder de startup wil steunen."

Het geld van Point-One Innovation Fund komt van grote bedrijven als NXP, ASML, VDL en private equity-fonds Parcom, dat onder meer in Prime Technology Ventures investeert. Hij betreurt het dat Alp Invest, het investeringsvehikel van het ABP niet meedoet. "Zij zijn een belangrijke investeerder in Silicon Valley. Maar bij ons willen ze niet meedoen. Te hoog risico." Hij geeft met duim en wijsvinger een kleine ruimte aan. "Terwijl wij maar een hele kleine investering zouden zijn."

Startups hebben interesse. Na bijna tien maanden staat de teller op dertig geïnteresseerde startende bedrijven. "Maar in Silicon Valley krijgen we er bij Band of Angels zeventig tot negentig. Per maand. En

ADVERTENTIE

5,0%

Open nu een
deposito >>>ING 

Cees Jan Koomen

KOOMENS LOOPBAAN

1985-1999 Part-time professor aan TU Eindhoven
1991-1998 directeur Philips Halfgeleiders
1996-1998 president Philips Halfgeleiders Noord-Amerika
1998-2000 president en algemeen directeur Philips Digital Video Group
2000-2002 Directeur en mede-oprichter Securealink
2003-2004 Interimdirecteur Megasense
2003-nu Voorzitter van Raad van Commissarissen Xceive
2004-nu Lid Raad van Commissarissen Techwell Inc.
2005-2006 Interimdirecteur Celestial Semiconductor

daarvan krijgt gemiddeld slechts eentje steun.”

Uit de dertig Nederlandse startups zijn er drie gekozen waar het fonds in wil gaan investeren. Wie dat zijn wil hij nog niet zeggen. “Maar we zijn geen charitatieve instelling. Het zijn serieuze initiatieven.”

Of Nederland ooit een Silicon Valley zal worden? Koomen denkt even na. “Geen letterlijke kopie, nee. Maar we kunnen wel een Nederlandse versie nastreven. We hebben hier 200 duizend technische mensen. Met de cultuur en de formule van Silicon Valley kunnen we die talentenpool optimaal benutten.”

Maar het gezonde 'ecosysteem' zal er niet binnen een jaar komen. Ook niet binnen vijf jaar. “Een project van tien jaar”, schat Koomen. “Dan moeten er toch duidelijke resultaten zijn geboekt.” Hij is dan zelf zeventig jaar.

TON WALLAST

ton.wallast@z24.nl

2007-nu Initiatiefnemer,
president en directeur
Point-One Innovation Fund

Meld je nu aan voor de dagelijkse nieuwsbrief van Z24:

Naam

Email adres

Aanmelden

Afmelden

Tips? Bel 088-592 81 02, of mail redactie@z24.nl

ADVERTENTIE



NU! Spaar tot 5,1%
Hoge spaarrente!



Credit Europe Bank
Nu 5,25% rente!